

## Sto SE & Co. KGaA

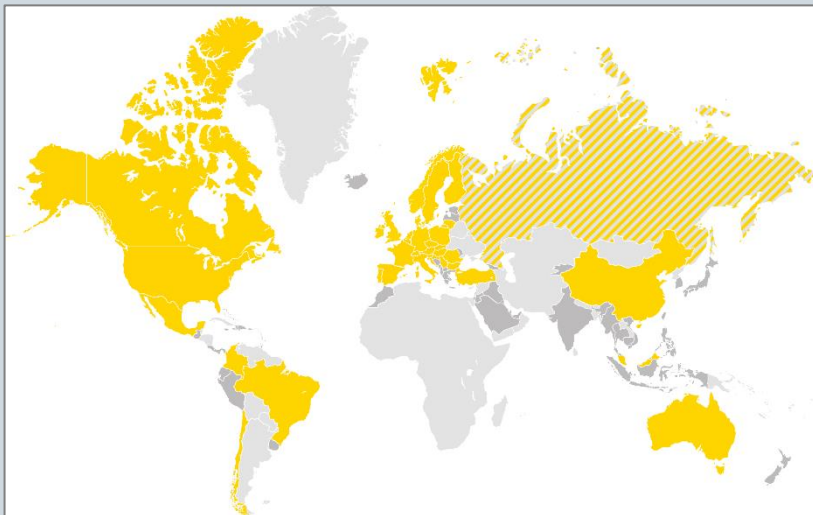
21.06.2023  
Hauptversammlungspräsentation

Empfangsgebäude der Sto SE & Co. KGaA  
Planung: Wilford Schupp Architekten, Stuttgart, DE  
Orange Blu, Stuttgart, DE



## Direkte Konsequenzen

Im Jahr 2022 wurde der aktive Geschäftsbetrieb unserer Tochtergesellschaft in Russland vollständig eingestellt



## Indirekte Konsequenzen

Weltweite Verringerung der Bruttoinlandsprodukte

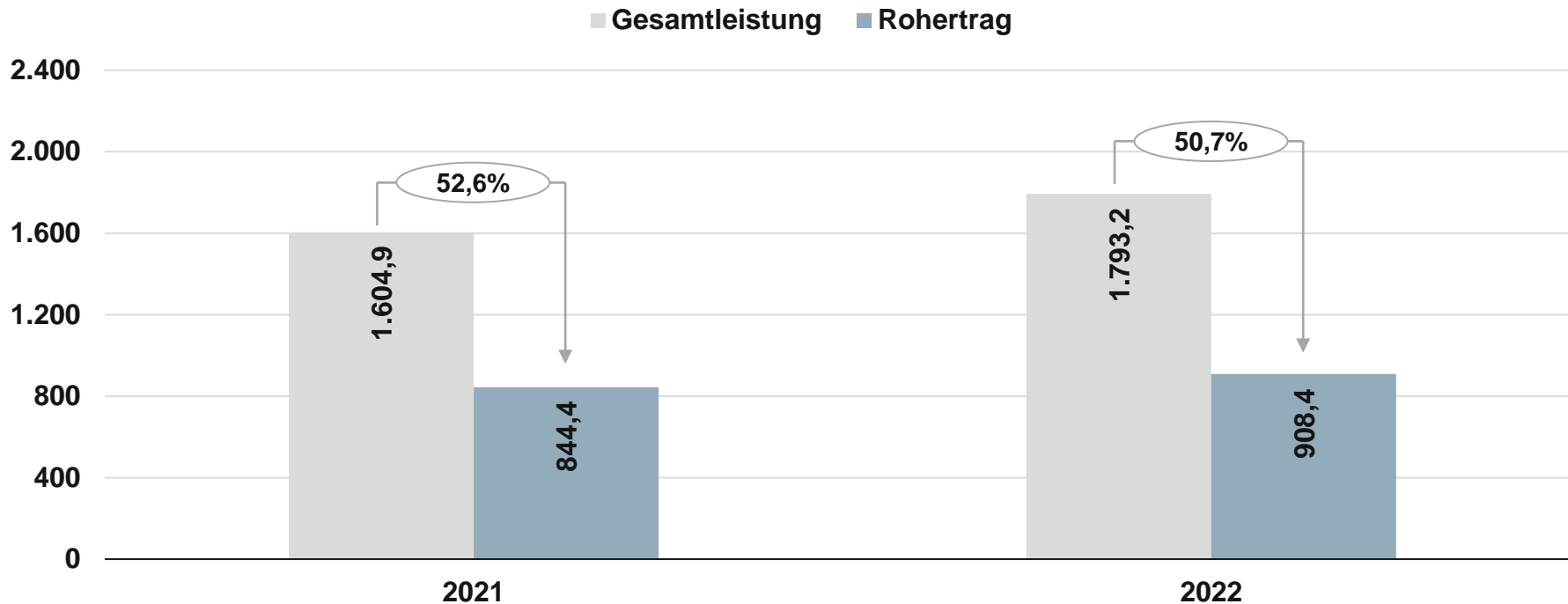
Geschätzte Verringerung des Bruttoinlandsprodukts infolge des Ukraine-Kriegs in Milliarden Dollar



# Rohhertrag Sto-Konzern

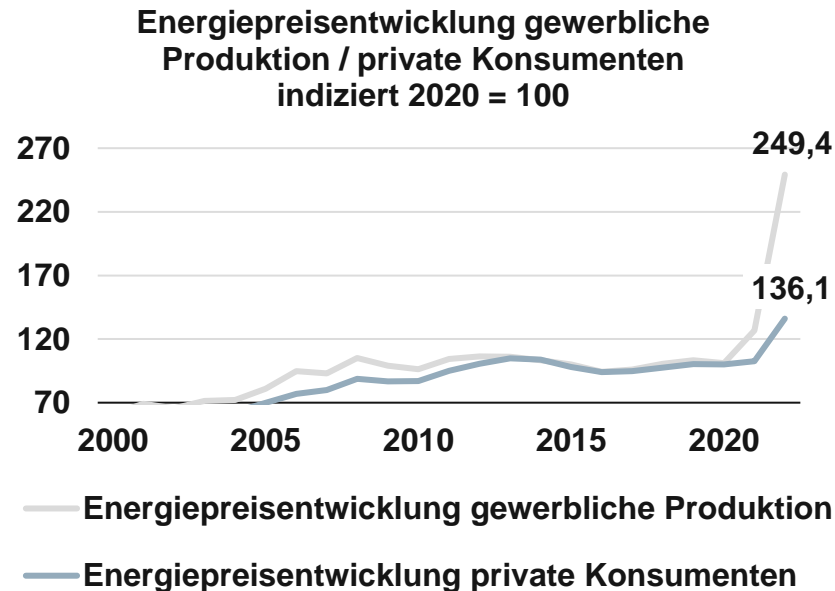
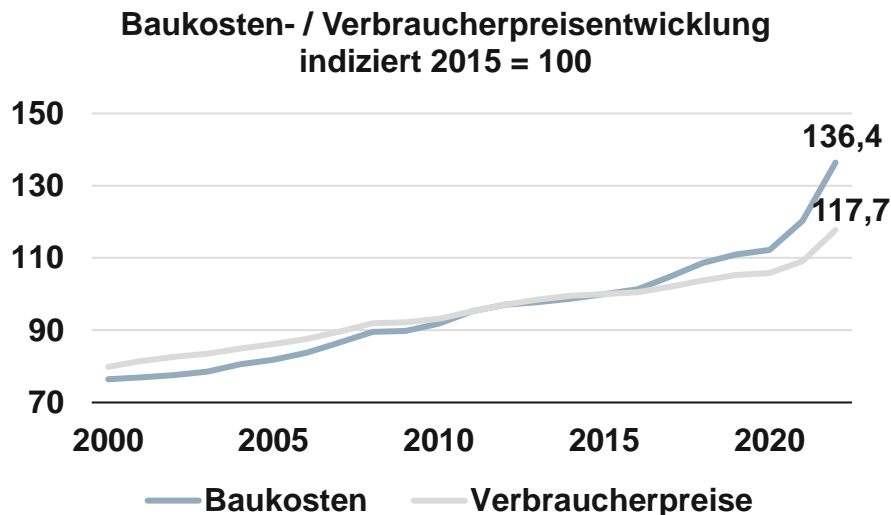
Rohhertragsquote gegenüber Vorjahr um 1,9%-Punkte verringert

in Mio. EUR



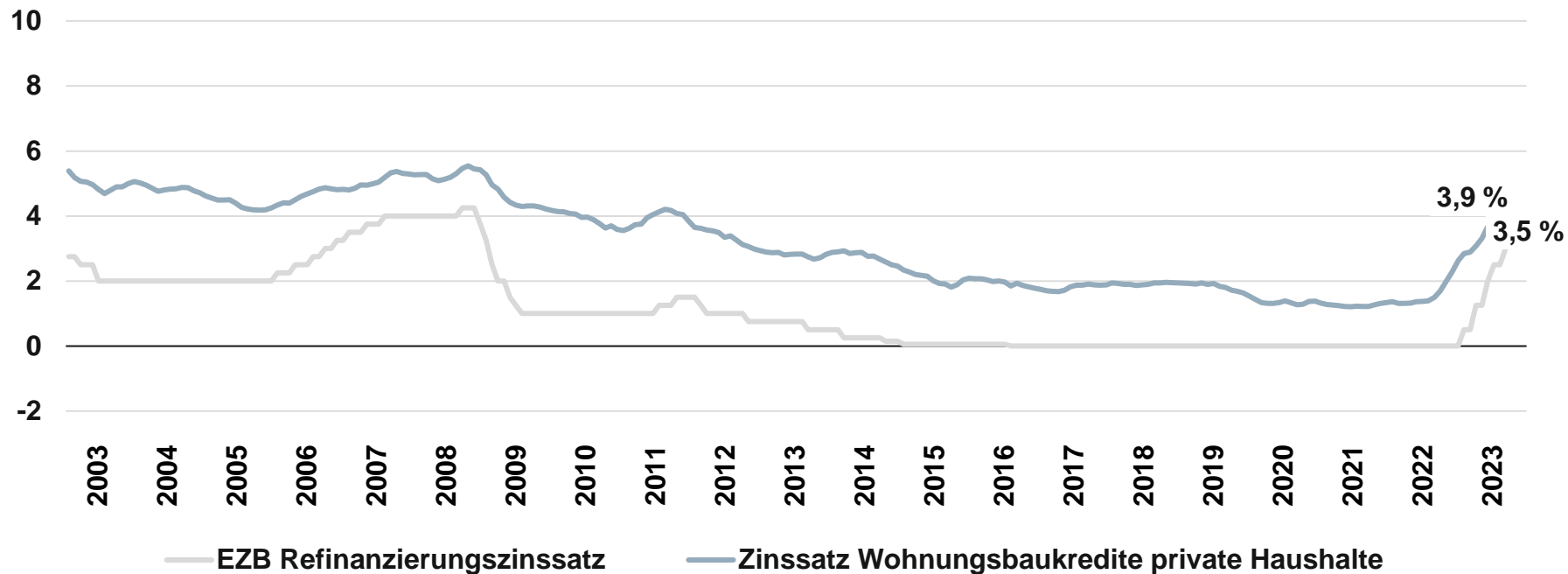
Angaben gem. IFRS

# Baukosten- und Energiepreisentwicklung in Deutschland übersteigen deutlich die Inflation



## Zinsentwicklung im Vergleich

### EZB Refinanzierungszinssatz / Wohnungsbaukredite



Quelle: Deutsche Bundesbank, dargestellte Zinsen zum März 2023



#### **Erklärung des Titelbildes**

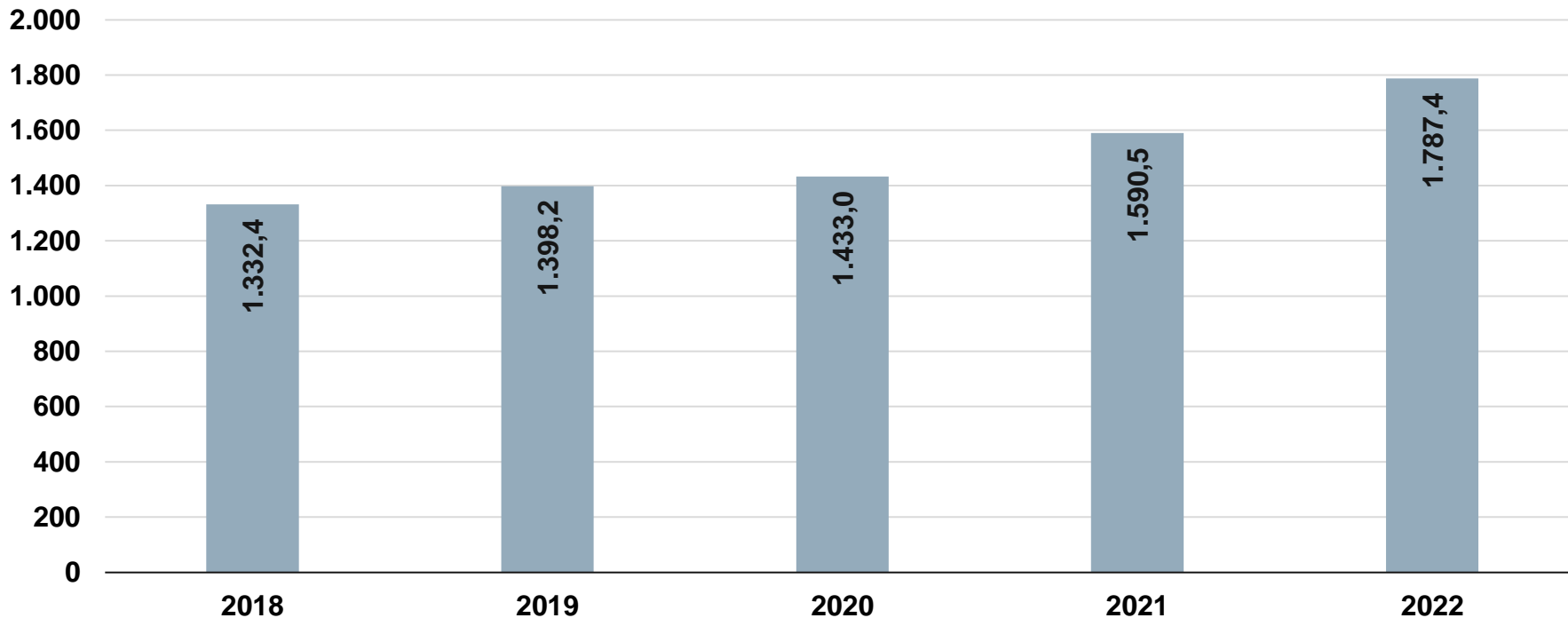
Ein erheblicher Teil der Zukunft des Bauens liegt im Bestand. Dennoch wird natürlich auch künftig neu gebaut werden. Dass beides auch Hand in Hand geschehen kann, beweist ein Projekt des italienischen Architekturbüros quattroassociati. Beim Neubau eines NH-Hotels in Mailand wurde eine nicht mehr genutzte Kirche kurzerhand als Foyer in das Projekt integriert. So konnten verschiedene Ziele in einem Schritt erreicht werden: Die graue Energie des Kirchenbaus blieb ebenso erhalten wie seine städtebaulich prägende Funktion und das moderne mit StoTherm Classic gedämmte und mit StoDeco-Profilen gestaltete Hotel erhielt ein einzigartiges Entrée.

Foto: Andrea Martiradonna, Mailand/Italien

# Umsatz Sto-Konzern

Kontinuierliches Wachstum, in 2022 neuer Bestwert erzielt

in Mio. EUR



Angaben gem. IFRS

Die Sto Italia Srl, die bereits voll im Sto-Konzern konsolidiert wurde, beschäftigt über 50 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und konzentriert sich in Italien insbesondere auf das Produktsegment WDVS



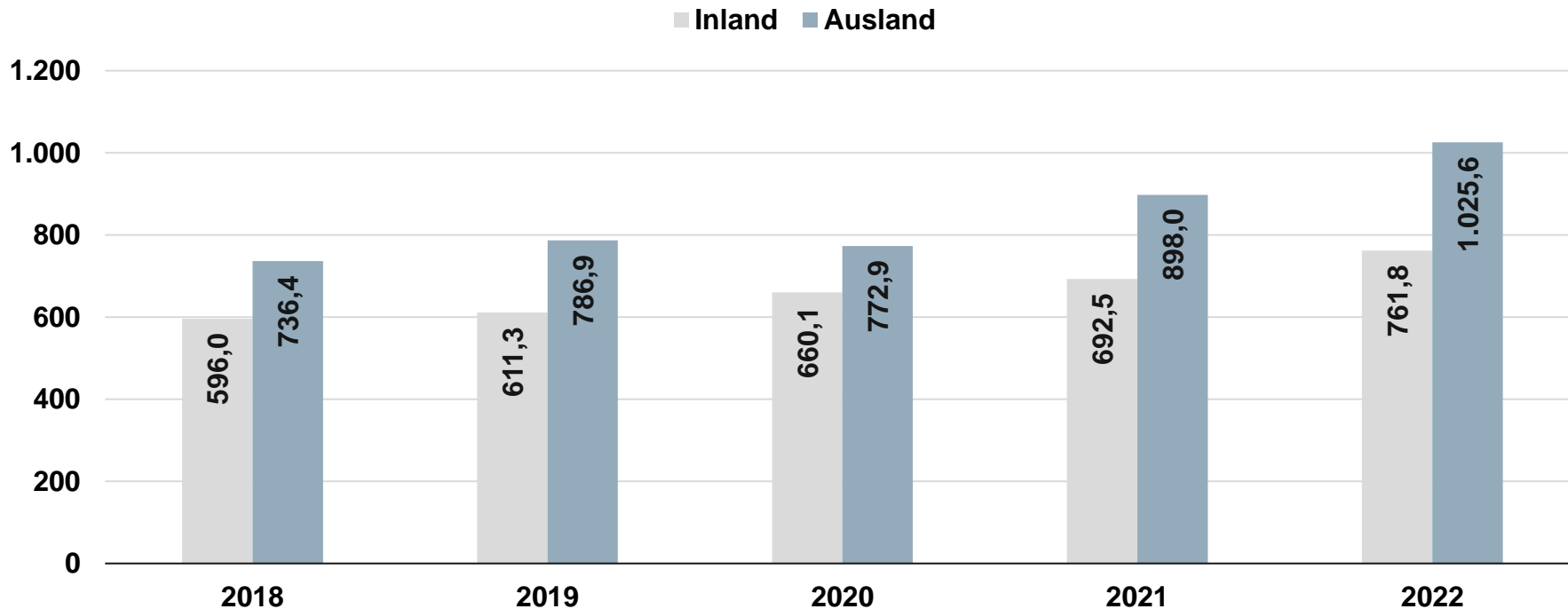
Die Vertreter der Verkäuferseite Paola Beduini (links) und Sauro Tanzini (rechts) mit den Vorständen Rolf Wöhrle (Zweiter von links) und Rainer Hüttenberger



# Umsatz Sto-Konzern

Positive Entwicklung im In- und Ausland, neue Bestwerte erzielt

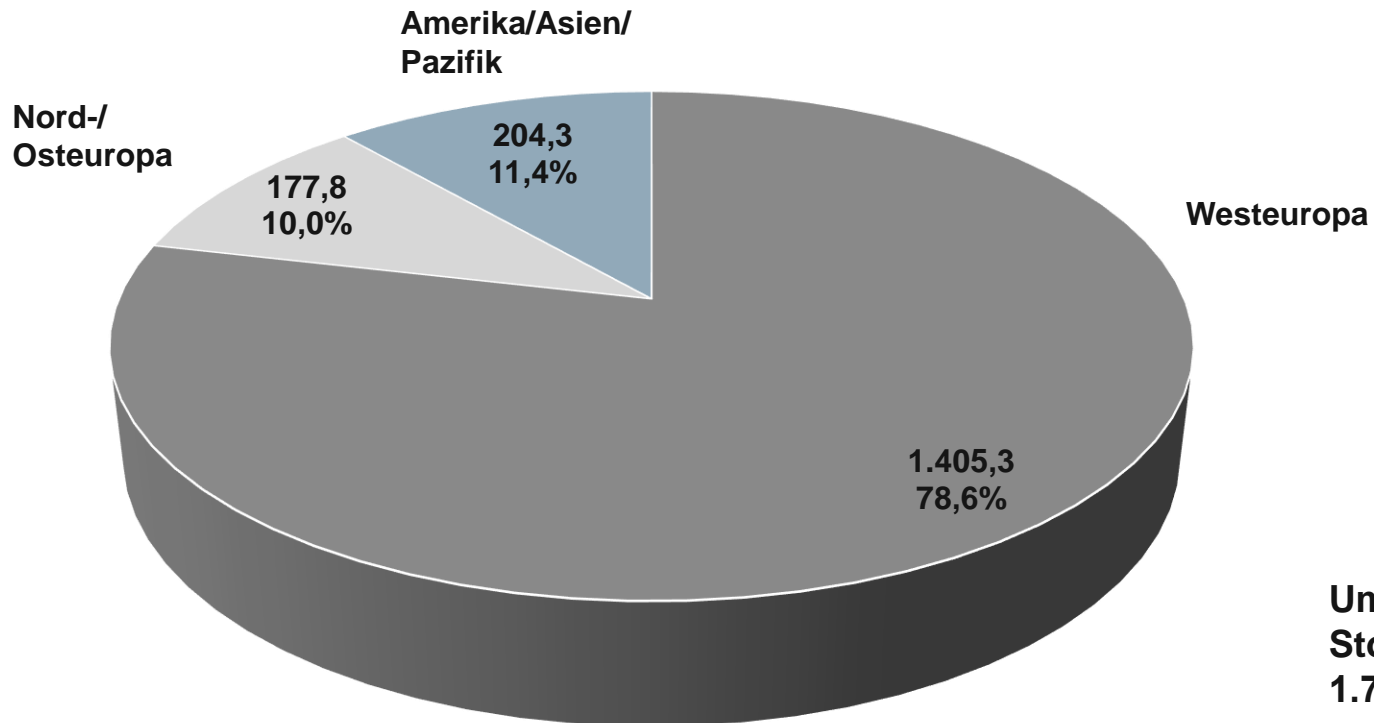
in Mio. EUR



Angaben gem. IFRS

# Umsatz Sto-Konzern

## Segmentumsatz | Anteil am Gesamtumsatz Sto-Konzern 2022



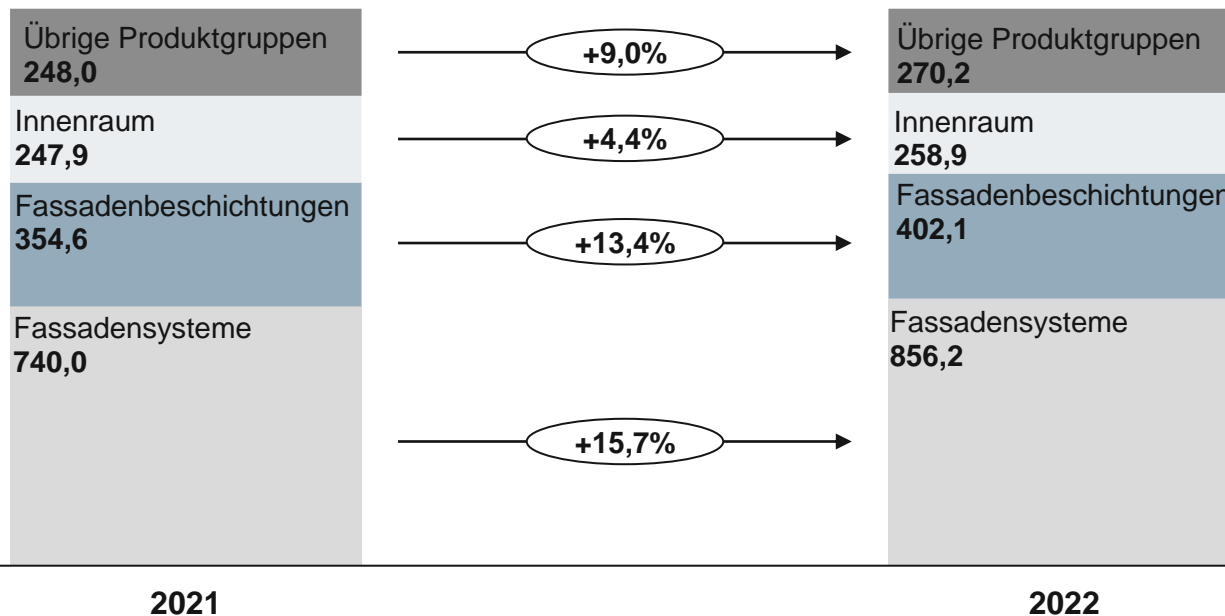
**Umsatz 2022  
Sto-Konzern:  
1.787,4 Mio. €**

# Umsatz Sto-Konzern

Zuwachs in allen Produktgruppen, sehr deutlich bei Fassadensystemen

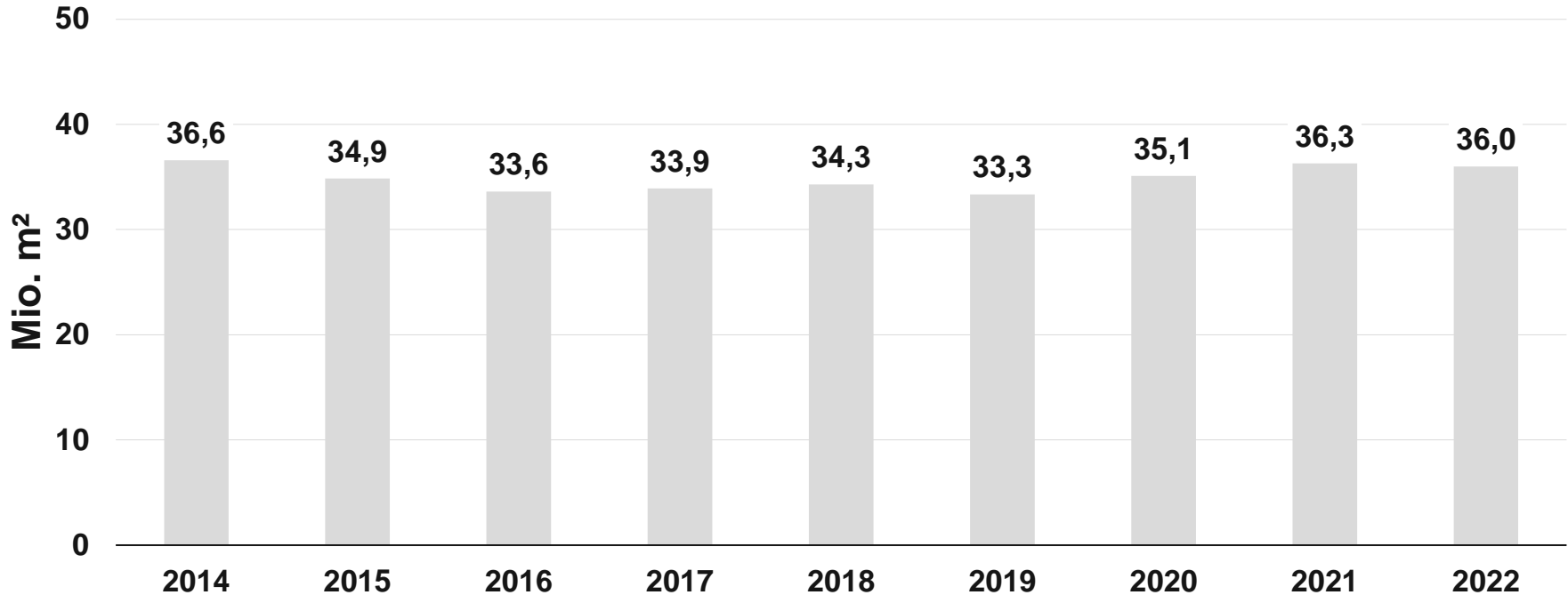
in Mio. EUR

■ Fassadensysteme ■ Fassadenbeschichtungen ■ Innenraum ■ Übrige Produktgruppen



# Entwicklung WDV-S-Markt Deutschland

Marktvolumen weiterhin auf stabilem Niveau



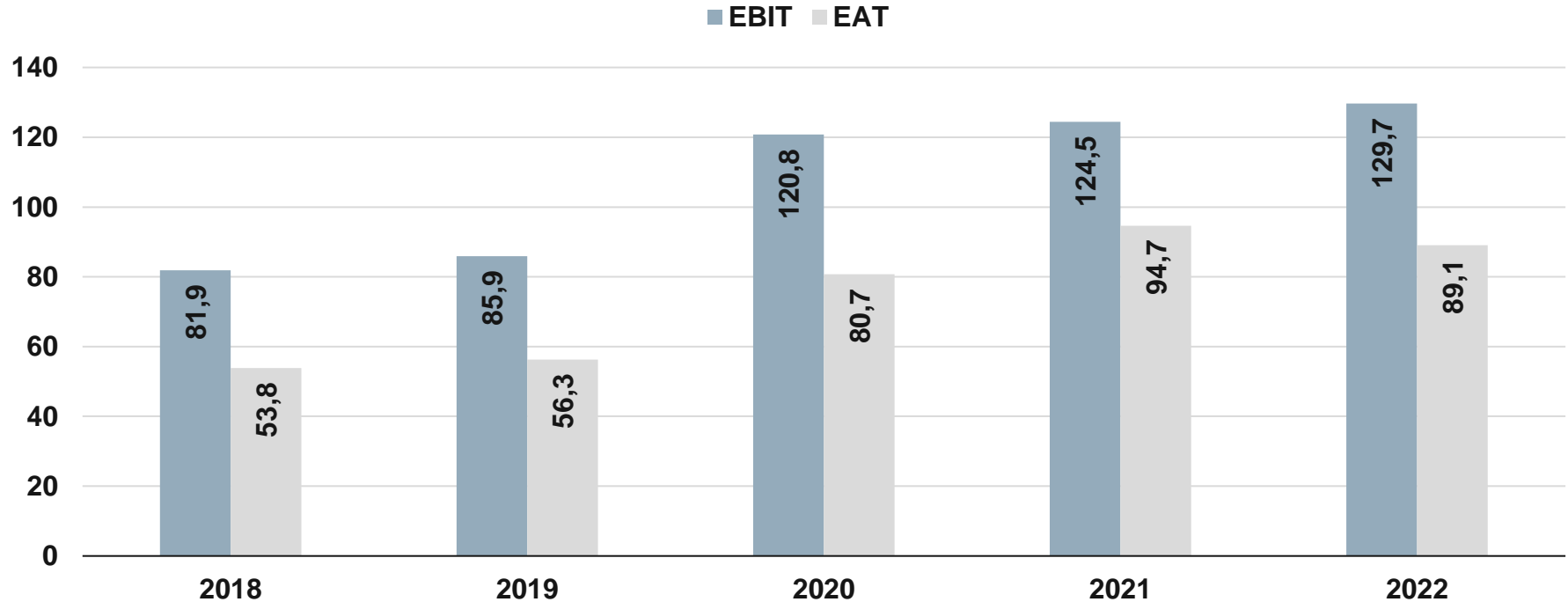
Quelle: B+L Marktdaten GmbH: Quartalsbericht Q4 2022 WDV-S

B+L Marktdaten GmbH durch B+L rückwirkend aktualisiert.

# EBIT & EAT Sto-Konzern

Neuer Bestwert EBIT. EAT im Vorjahr durch Sondereffekte beeinflusst

in Mio. EUR



Angaben gem. IFRS

## Positive Gesamtentwicklung, neuer Bestwert EBT

GuV in Mio. EUR	2022	2021	Differenz	
Gesamtleistung	1.793,2	1.604,9	188,3	11,7%
Sonstige betriebliche Erträge	28,9	25,5	3,4	12,9%
Materialaufwand	-884,8	-760,5	-124,3	-16,3%
Personalaufwand	-428,2	-405,0	-23,2	-5,7%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-310,2	-269,5	-40,7	-15,1%
Wertminderungsaufwand (netto)	-4,3	-2,9	-1,4	-48,3%
<b>EBITDA</b>	<b>194,5</b>	<b>192,5</b>	<b>2,0</b>	<b>1,0%</b>
Abschreibungen	-64,8	-68,0	3,2	4,7%
<b>EBIT</b>	<b>129,7</b>	<b>124,5</b>	<b>5,2</b>	<b>4,2%</b>
Finanzergebnis	-1,4	3,4	-4,8	141,2%
<b>EBT</b>	<b>128,3</b>	<b>127,9</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3%</b>
Ertragsteuern	-39,2	-33,2	-6,0	18,1%
<b>EAT</b>	<b>89,1</b>	<b>94,7</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,9%</b>

Angaben gem. IFRS

# Cashflow Sto-Konzern

Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit beläuft sich auf 95,3 Mio. EUR

Cashflow in Mio. €	2022	2021	Differenz	
aus laufender Geschäftstätigkeit	95,3	111,4	-16,1	-14,5%
aus Investitionstätigkeit	-42,6	-51,1	8,5	16,6%
aus Finanzierungstätigkeit	-71,9	-57,1	-14,8	-25,9%
Wechselkurseffekte	1,4	3,9	-2,5	-64,1%
<b>Zahlungsmittel Anfangsbestand</b>	<b>137,1</b>	<b>130,0</b>	<b>7,1</b>	<b>5,5%</b>
Veränderung	-17,7	7,1	-24,8	-349,3%
<b>Zahlungsmittel Endbestand</b>	<b>119,4</b>	<b>137,1</b>	<b>-17,7</b>	<b>-12,9%</b>

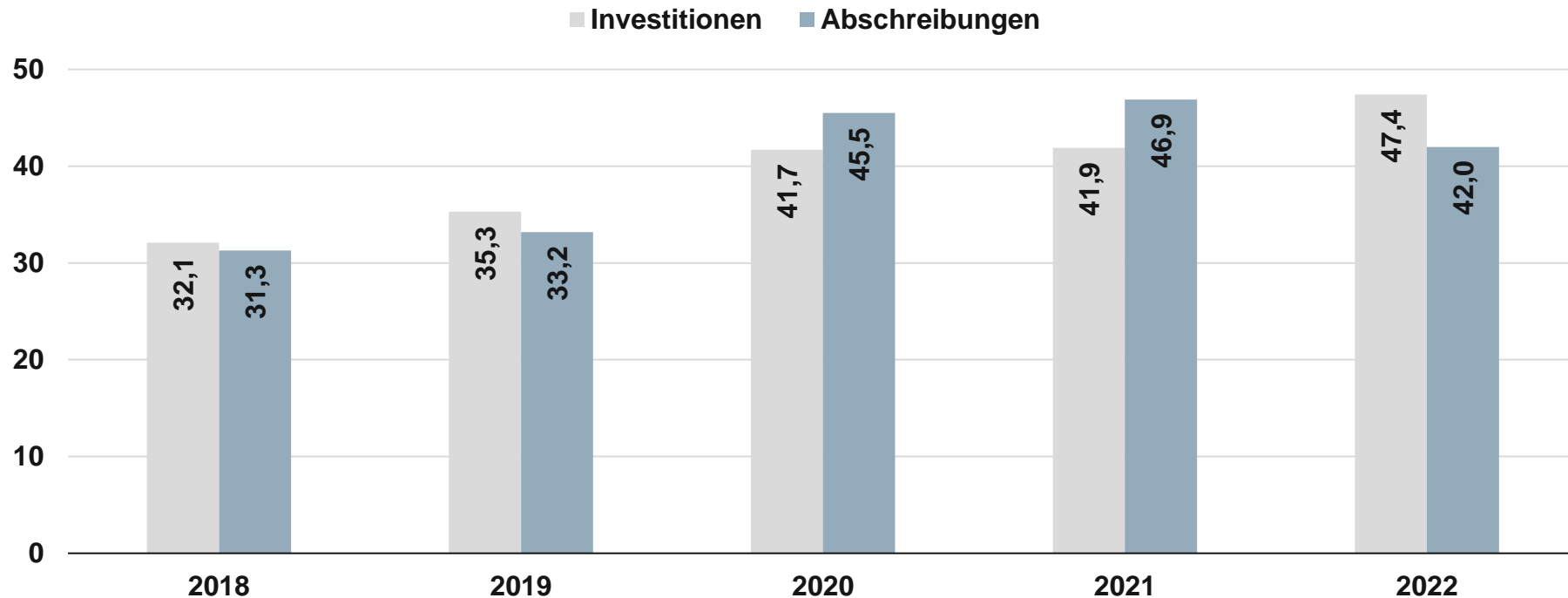
# Investitionen und Abschreibungen Sto-Konzern



Bewusst bauen.

## Kontinuierliche Investitionen in weiteres Wachstum

in Mio. EUR



Angaben gem. IFRS; jedoch ohne Effekte aus IFRS 16, ohne Investitionen und Abschreibungen auf Finanzanlagen



# Ausgewählte Einzelinvestitionen

Liaver GmbH & Co. KG



Gesamtinvestitionen in 2022 rd. 9,6 Mio. EUR in einen zusätzlichen Drehrohrofen zur Herstellung von Granulat aus recyceltem Glas, das in verschiedenen Sto-Produkten eingesetzt wird

# Ausgewählte Einzelinvestitionen

Ströher GmbH & Co. KG

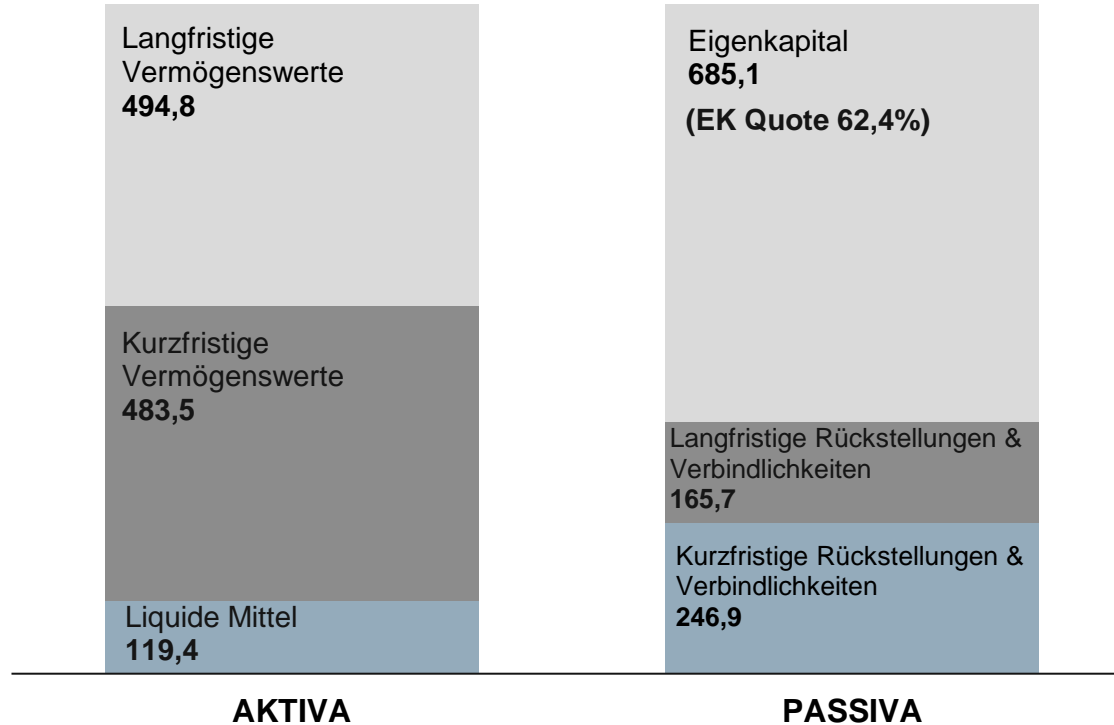


Gesamtinvestitionen in 2022 rd. 4,1 Mio. EUR u.a. für Automation

# Bilanz Sto-Konzern

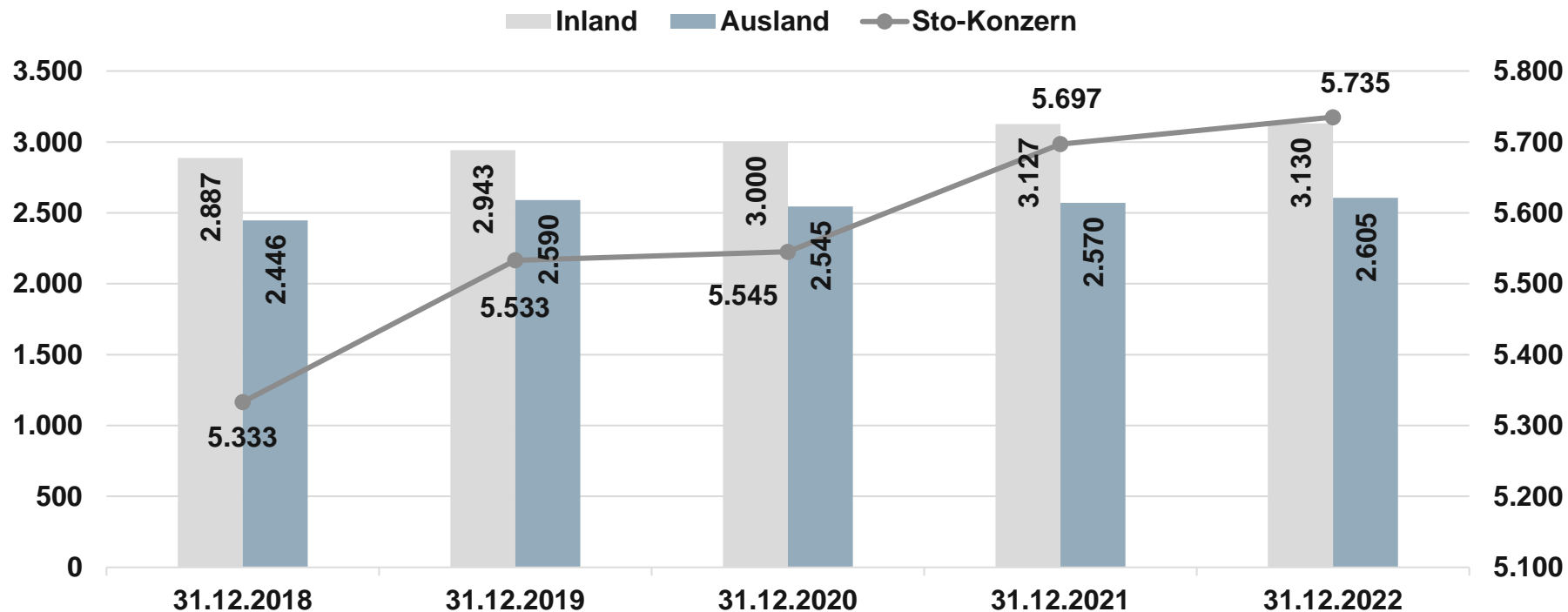
Sehr solide Bilanzstruktur per 31.12.2022, starke EK-Basis

in Mio. EUR



# Mitarbeiter Sto-Konzern

## Moderater Anstieg in 2022





### **Kundenfokus**

Wir sind der verlässliche und flexible Partner, stehen für eine kompetente Beratung, funktionale Produkte und erlebbare Nachhaltigkeit



### **Leistungspotenziale**

Wir nutzen und forcieren die Potenziale in den Bereichen Marktpräsenz, Lösungsführerschaft und operative Exzellenz

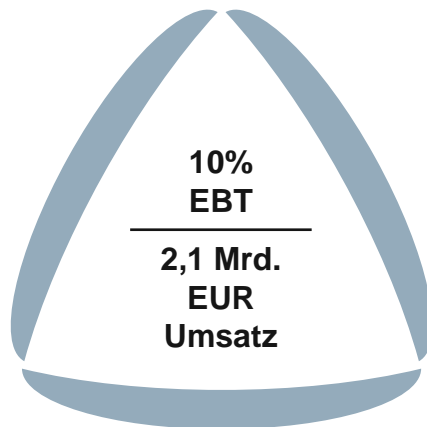
### **Engagierte MitarbeiterInnen**

Wir entwickeln und fördern unsere MitarbeiterInnen und bilden so das Fundament für den nachhaltigen Unternehmenserfolg

## 3 strategische Dimensionen mit 14 Kerninitiativen

### Wachstumsinitiativen

1. Kernsegment Wärmedämm-Verbundsysteme
2. Zweistufiger Vertrieb
3. Marktpotenziale neben WDVS
4. Renovationssysteme
5. Effizienzsteigernde - digital unterstützte - Gesamtlösungen
6. Neue Verkaufskanäle, Kundengruppen und Märkte
7. New Business



### Gewinninitiativen

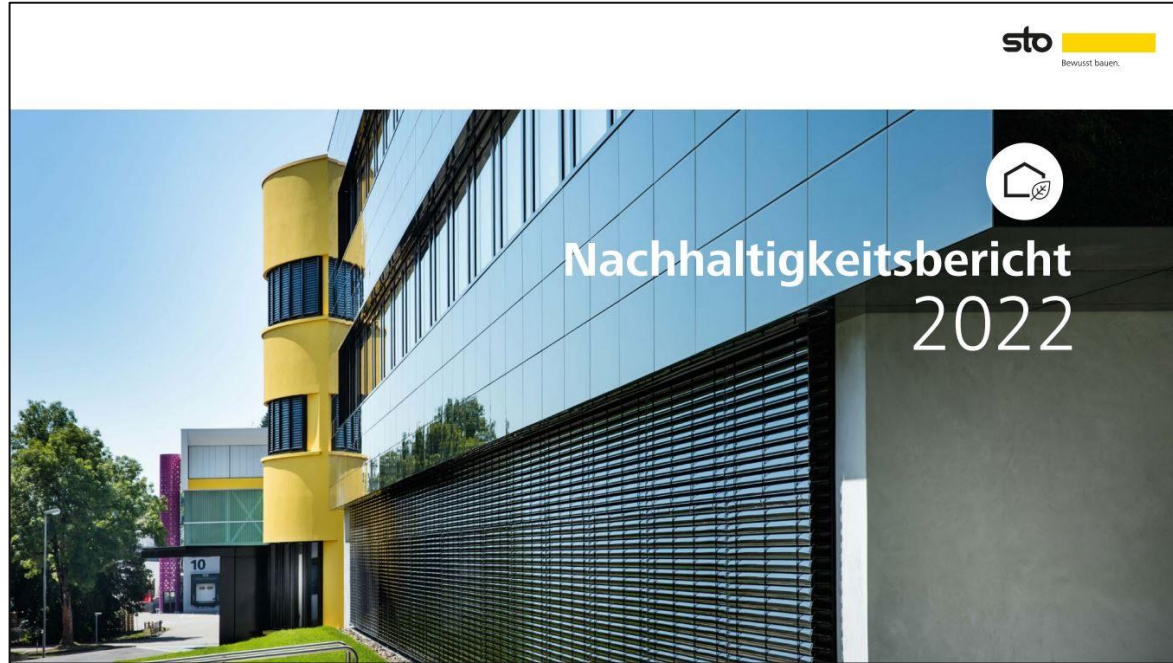
10. Zentral gesteuerte Supply Chain
11. Effiziente Prozessorganisation
12. Reduzierte Komplexität
13. Regionalisierung und Shared Services
14. Fokus auf Verlustgesellschaften

### Kernkompetenzinitiativen

8. Forschungs- und Technologieaktivitäten
9. Nachhaltigkeit als Kernkompetenz

# Strategieumsetzung

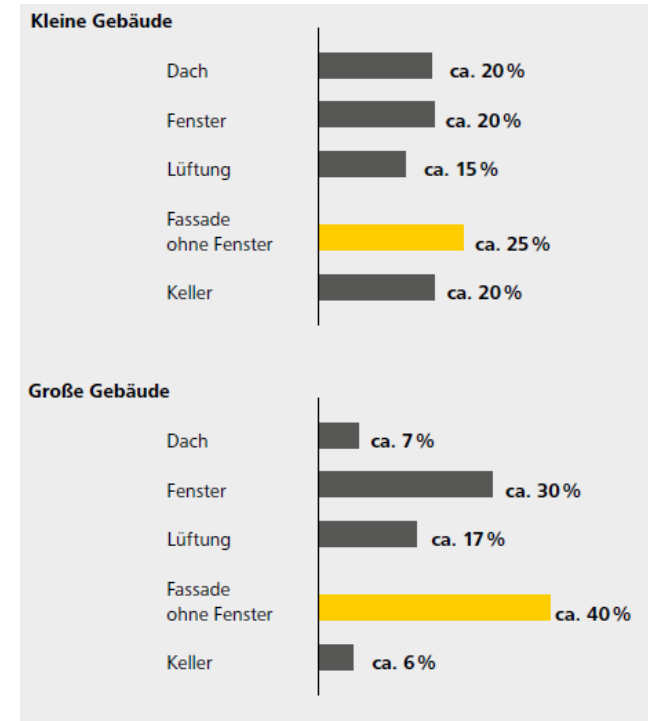
## Beispiel | Nachhaltigkeitsbericht





## Beispiel | Kerngeschäft WDVS als zentraler Beitrag zur Nachhaltigkeit

- **WDVS verringern den Wärmeverlust** über Fassaden abhängig von der Gebäudegröße **um 25-40%**
- **Jeder verbaute Dämmstoff spart** Jahr für Jahr **Heizenergie**. Daraus ergibt sich eine CO<sub>2</sub>-Einsparung von bis zu 25 kg/m<sup>2</sup> im Jahr
- Unabhängig vom Dämmstoff - schon **nach einem Jahr ist die CO<sub>2</sub>-Einsparung höher als** der Ausstoß für die **Herstellung des Dämmstoffs**



## Beispiel | Breites und leistungsstarkes Dämmstoffportfolio

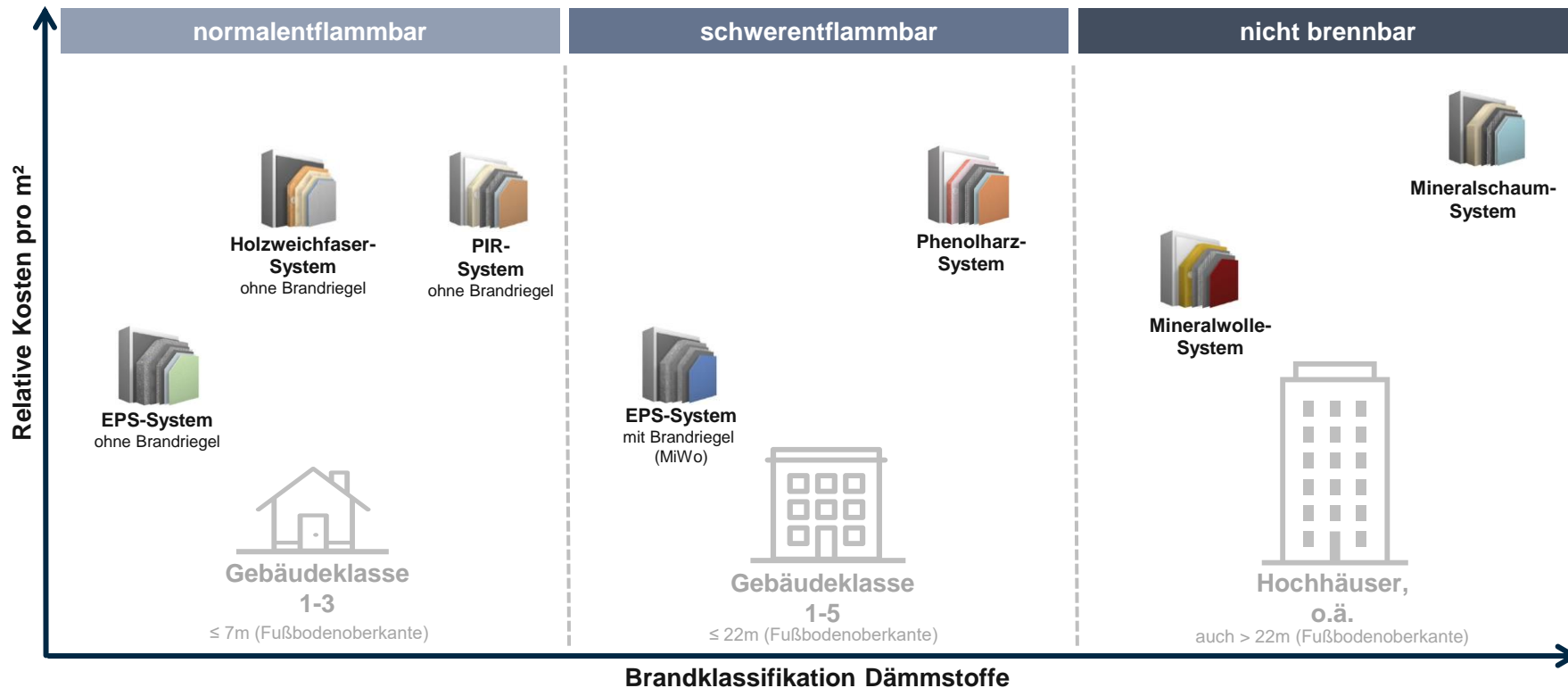
**Zentrales Element unserer Wärmedämmverbundsysteme ist der Dämmstoff, der abhängig von den Anforderungen des Bauprojekts bei uns aus 6 verschiedenen Materialien ausgewählt werden kann**



Unsere leistungsstarken Dämmstoffe, von links nach rechts: Mineralschaum, Holzfaser, Mineralwolle, Polystyrol-Hartschaum (EPS), Phenolharz-Hartschaum, PIR-Hartschaum

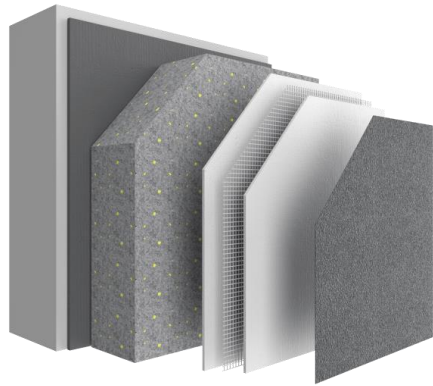
# Strategieumsetzung

## Beispiel | Dämmstoffanforderungen der Gebäudeklassen (Deutschland)

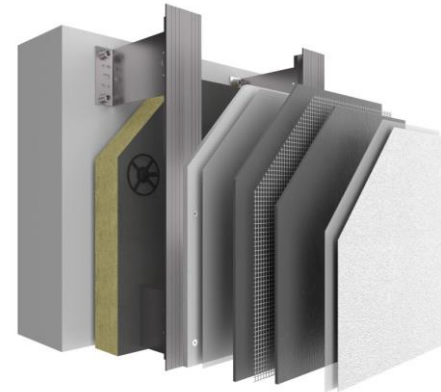


### Systeme für die Fassade

WDVS

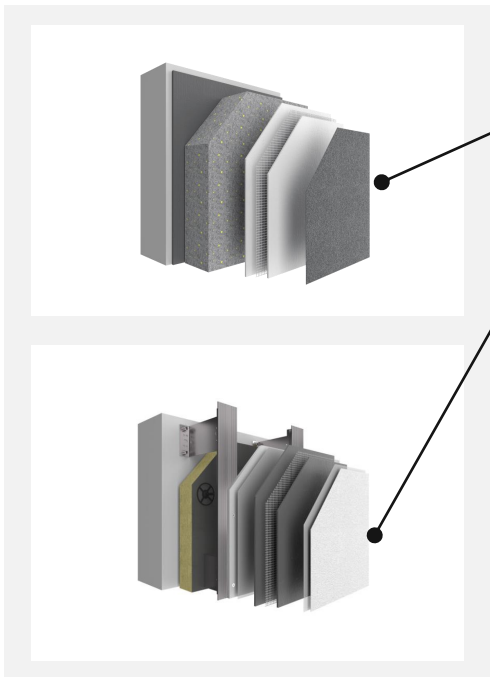


VHF



Beide Fassadensysteme lassen sich bei Mischfassaden **miteinander kombinieren**

### Systeme für die Fassade



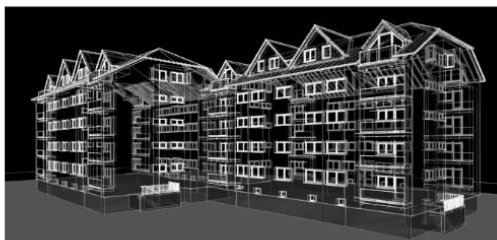
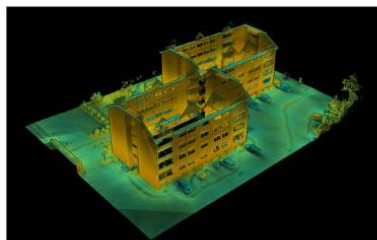
### Oberflächenbeschichtungen u. -Beläge

Eine **große Auswahl** an Oberflächenbeschichtungen und -Belägen kann als **Schlussbeschichtung** auf jedes der Systeme aufgebracht **oder** als **Einzelprodukt** verarbeitet werden

- + Oberputze
- + Fassadenfarben
- + Klinker & Naturstein
- + und vieles mehr...



Wesentliche Vorteile bei der Planung von Sanierungen durch:



- **Fassadenscan:**  
digital und mobil
- **Flächen und Mengen ermitteln:**  
präzise und verlässlich
- **Fassadengestaltung:**  
individuell und kreativ

# Strategieumsetzung

## Beispiel | Planung neues F&E Zentrum



### Klimaschutz

- CO<sub>2</sub> reduziert



### Umweltschutz

- Managementsysteme eingeführt und Biodiversität gefördert



### Kreislaufwirtschaft

- Recycling verbessert und Rezyklate eingesetzt





### Gesundheit & Wohlbefinden

- Maßnahmen zur Förderung der Gesundheit eingeführt

### Transparenz & soziale Verantwortung

- Risiken ermittelt und reduziert

### Mitarbeitende

- Bindung zum Unternehmen gefördert



# Bisheriger Jahresverlauf 2023

Highlights 01 - 03 2023



**361,8**

Mio. EUR Umsatz

*-1,7% zum VJ*



**6,0**

Mio. EUR Investitionen\*

*+7,1% zum VJ*



**5.771**

Mitarbeiter

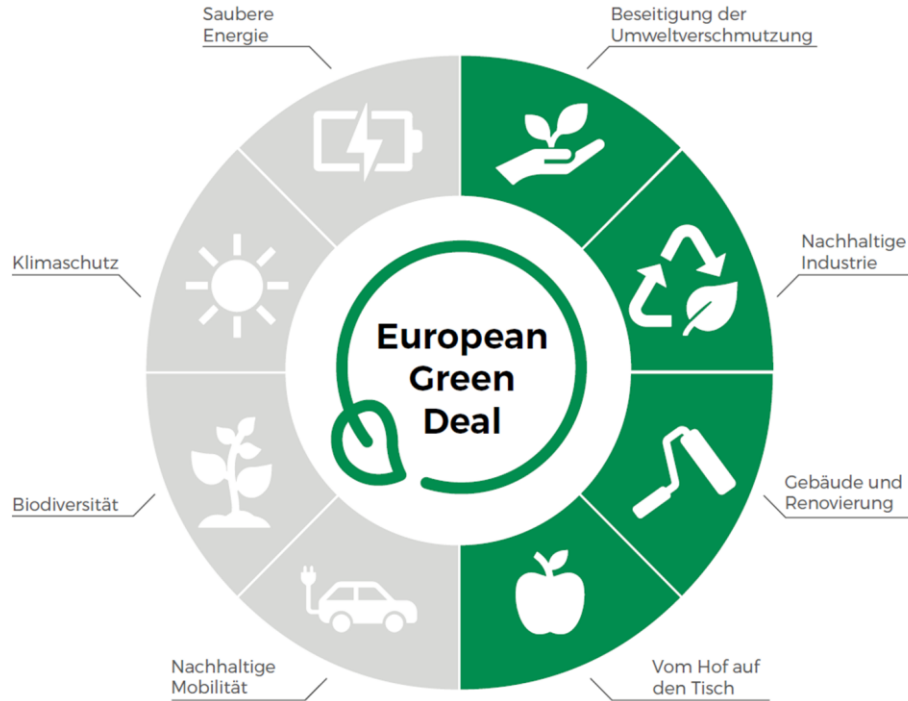
*-0,0% zum VJ*



Saisonüblicher  
Fehlbetrag ggü. Vorjahr  
erhöht.

	<b>2023*</b>
Umsatz	1,91 Mrd. EUR
EBIT	118 - 143 Mio. EUR
EBT	117 - 142 Mio. EUR
Umsatzrendite (EBT)	6,1 - 7,5 %
ROCE	14,8 - 18,0 %

\*jeweils ohne die Auswirkungen des aktuell weiterhin nicht seriös einschätzbaren quantitativen Einflusses des Russland-Ukraine-Konflikts. Es muss darauf hingewiesen werden, dass der für die Geschäftsentwicklung des Sto-Konzerns wichtige Witterungsverlauf maßgeblichen Einfluss auf die Umsatz- und Ergebnisentwicklung im Geschäftsjahr 2023 haben kann. Die Visibilität der Nachfrage für das Geschäftsjahr 2023 bleibt darüber hinaus insbesondere aufgrund des Russland-Ukraine-Konflikts nach wie vor erheblich eingeschränkt. Die Risiken und Chancen für das Geschäftsjahr 2023 sind im Lagebericht des Geschäftsberichts 2022 ausführlich dargestellt.



### Chancen

#### Beispiel:

**Einführung einer** aktuell diskutierten **Gebäudeeffizienzrichtlinie** kann zu einem Renovationsanstieg für bestimmte Gebäudekategorien führen

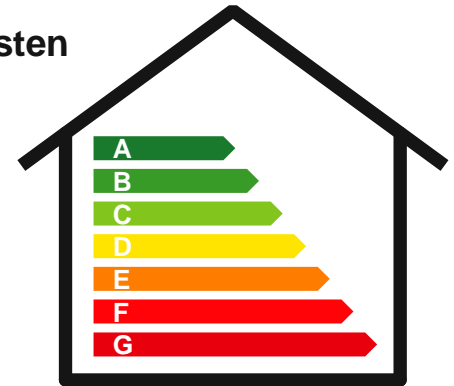


### Herausforderungen

#### Beispiel:

**Verschärfung des europäischen Chemikalienrecht** kann sowohl zu wirtschaftlichen als auch inhaltlichen Auswirkungen auf die Produkte sowie deren Bestandteile führen und sich auch auf die Verarbeitung auswirken

- EU-Ziele sind **einheitliche Gebäudeklassen** für alle Mitgliedsstaaten
- Mögliche Ableitungen könnten **Sanierungsmaßnahmen für die ineffizientesten Gebäude** sein
- **Initial** erfreuliche **Einigung** im EU Parlament im **März 2023**
- Nächster Schritt: **Trilogverhandlungen** zwischen der Europäischen Kommission, dem EU Parlament und den EU-Mitgliedstaaten
  - Inhaltlicher und zeitlicher **Ausgang** völlig **offen**
- Das **Ergebnis** der finalen EU-Gebäudeeffizienzrichtlinie **muss anschließend noch in das jeweilige nationale Recht überführt werden**





Die aktuellen **politischen Rahmenbedingungen** und Debatten **verunsichern Investoren massiv und setzen falsche Prioritäten:**

- **Zu geringer Fokus auf Verbesserung der Gebäudeenergieeffizienz**
- **Einseitige Betrachtung des Wechsels von fossilen auf erneuerbare Energieträger**



Ziel muss sein:

**Erst Energiebedarf nachhaltig senken, dann Restenergiebedarf mit erneuerbaren Energien decken**

Thermografiebilder verdeutlichen die Effizienzpotenziale durch Fassadendämmung (linke Haushälfte)

- **Sto** hat große **Expertise** für die **energetische Fassadendämmung** im Bereich von **Neubauten und Sanierungen**
- Obwohl der Neubau derzeit stagniert, ist ein **immenser Bedarf** an **zusätzlich neuem Wohnraum** gegeben
- Parallel bestanden und bestehen **hohe Sanierungsbedarfe im Bestand**
- Sto hatte sich in den letzten Jahren stärker auf den Neubau fokussiert
- Sto wird sich aufgrund der sich ändernden Rahmenbedingungen zukünftig wieder stärker auf die Renovation ausrichten





# Auszeichnungen (einige Beispiele)



# Vielen Dank für Ihr Interesse!

## Sto SE & Co. KGaA

21.06.2023  
Hauptversammlungspräsentation

Empfangsgebäude der Sto SE & Co. KGaA  
Planung: Wilford Schupp Architekten, Stuttgart, DE  
Orange Blu, Stuttgart, DE

